

## **Tagesseminar „Führung und Steuerung im Bauhof“**

**Zielgruppe sind Leiter von Bauhöfen und Öffentlichen Betrieben, Interessierte Führungskräfte**

Die Einführung neuer Steuerungsinstrumente beeinflusst auch die Erwartungen an die Leistungserbringung kommunaler Bauhöfe. Die Einführung der Doppik und die Budgetierung der kommunalen Auftraggeber erfordern nicht nur eine Transparenz der erbrachten Leistungen und Kosten, sondern erhöhen auch den Leistungsdruck und die Erwartungshaltung an die Betriebsführungen sowie an jeden einzelnen Beschäftigten. Um die Wettbewerbsfähigkeit und den Fortbestand kommunaler Baubetriebshöfe sicherstellen zu können, ist der Ausbau der Führungskompetenzen bei den Bauhofleitern wesentliche Voraussetzung. Zu den klassischen Aufgaben des Bauhofleiters gehören neben klarer Aufgabenzuordnung auch die Gestaltung der Ablauforganisation sowie die wirtschaftliche Ressourcendisposition. Herausforderungen im Alltag des Baubetriebshofes/Eigenbetriebes werden genauso thematisiert wie die Gestaltung eines authentischen Führungsstiles, die Aspekte der Personalentwicklung und Mitarbeiterförderung.

Schwerpunkte des Seminares bilden:

- Der Bauhofleiter in seiner Rolle und Aufgaben als Führungskraft
- Die 100 ersten Tage im Rollenwechsel und Führungsalltag
- Personal- und Ressourceneinsatz
- Umgang mit Veränderungsprozessen, Blockaden, Widerständen und Ängsten
- Personalentwicklung als Instrument der Motivation und Förderung
- Führung zwischen Steuerung und Motivation (Herausforderungen bei Dienst nach Vorschrift, Innerer Kündigung, steigenden Krankenständen)
- Seinen eigenen Führungsstil entwickeln - Führungskompetenz durch Persönlichkeit und Fachwissen
- Führung der eigenen Person - Selbstmanagement
- Erfahrungsaustausch und Netzwerken

Die Seminarinhalte werden anhand von Vorträgen, Diskussionen und Gruppenarbeiten erarbeitet und Wege/Möglichkeiten zur Gestaltung einer wertschätzenden Führungskultur aufgezeigt.

Die Teilnehmer erhalten ein Teilnehmerzertifikat.

**Termin:** 30. Oktober 2018; 09:00 – 16:00 Uhr

**Trainer:** Betriebswirtin und Personalfachkauffrau Kerstin Magnussen  
Diplom-Ingenieur (FH) Jens-Christian Monte

**Veranstaltungsort:** Nordkolleg  
Am Gerhardshain 44  
24768 Rendsburg

# Anmeldung

Absender: .....  
 (Stempel) .....  
 .....

Ansprechpartner: .....  
 Telefon: .....  
 E-Mail: .....

KUBUS Kommunalberatung und Service GmbH  
 Bertha-von-Suttner-Str. 5  
 19061 Schwerin

Fax: 0385/3031-255

E-Mail: [info@kubus-mv.de](mailto:info@kubus-mv.de)

**Rückmeldung bitte bis 27.09.2018**

## Zum Tagesseminar „Führung und Steuerung im Bauhof“

am 30.10.2018 um 09:00 Uhr im Nordkolleg, Am Gerhardshain 44, 24768 Rendsburg

melde ich mich verbindlich an. Die Teilnehmergebühr von 210,00 € je Teilnehmer wird nach Anmeldung in Rechnung gestellt. In der Teilnehmergebühr sind die Kosten für die Bewirtung enthalten.

Wir nehmen mit ... Person/en teil.

Name: .....  
 Funktion: .....

Vorname: .....

Name: .....  
 Funktion: .....

Vorname: .....

Name: .....  
 Funktion: .....

Vorname: .....

Datum .....

Unterschrift .....

### Allgemeine Informationen

Eine Anmeldung erfolgt mit diesem Formular.

Die Teilnahmegebühr versteht sich zzgl. gesetzliche Mehrwertsteuer. Für Verpflegung und Getränke ist gesorgt.

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Die Rechnung erhalten Sie nach dem Seminar per Post.

Eine kostenlose Stornierung ist bis 4 Wochen vor Seminarbeginn möglich. Bei Stornierung der Anmeldung bis eine Woche vor Seminarbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 50 % erhoben. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers wird die gesamte Seminargebühr berechnet. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.