Kompetenz für Kommunen.

Ein Unternehmen kommunaler Spitzenverbände

VERWALTUNGSMANAGEMENT

DIENSTPOSTENBEWERTUNG

- Berücksichtigung zeitgemäßer Anforderungen (Soft Skills – Hard Facts)
- Breites Anwendungsspektrum durch Gültigkeit für alle Arbeitsbereiche

ORGANISATIONSBERATUNG

- Analyse der Verwaltungs- & Betriebsstruktur aus unterschiedlichen Blickwinkeln
- Kritische Beurteilung von Aufbau- und Ablauforganisation

VERWALTUNGSZUSAMMENARBEIT

- Bestandsaufnahme von Aufgaben, Abläufen, Personal, Räumen
- Stärken-/Schwächenanalyse der beteiligten Verwaltungseinheiten

PERSONAL-, PROZESS- UND PROJEKTMANAGEMENT

- Analyse der IST-Situation, Durchführung von Coachings
- Steuerungsinstrumente um Servicequalität und Betriebsklima zu verbessern
- Ext. Moderation, begleitendes Coaching, Training Führungskräfte, Projektleiter
- Übernahme der Planung und Steuerung Ihrer Projekte

STELLENBEWERTUNGEN

- Stellenbewert. nach tarifrechtl. Vorschriften & analytischer Dienstpostenbewert.
- Schaffung von Sicherheit & Vertrauen durch gründl. und unabhängige Analysen

OPTIMIERUNGSBERATUNG FÜR BAUHÖFE

- Objektive Analyse der Betriebsstrukturen
- Unterstützung bei Integrierung einer Kosten-Leistungsrechnung (KLR)

UNTERSUCHUNG ZUR UMSATZSTEUERPFLICHT DER KOMMUNEN NACH § 2b USTG

- Aufnahme der Leistungsbeziehungen & Vorbereitung für steuerliche Beurteilung
- Anpassung der Arbeitsprozesse

OPTIMIERUNG FEUERWEHRTECHNISCHER ZENTRALEN

- Analyse Ist-Situation aus unterschiedlichen Blickwinkeln
- Empfehlung zu org. Entwicklungsfeldern & einer effizienten Aufgabenverteilung

KUBUS®
KOMMUNALBERATUNG UND SERVICE GMBH

Kompetenz für Kommunen.
Ein Unternehmen kommunaler Spitzenverbände

DIENSTPOSTENBEWERTUNG – MODERNES UND INNOVATIVES BEWERTUNGSMODELL

Drei Hauptbewertungsmerkmale und ein zusätzliches globales Bewertungskriterium genügen dem durch die KUBUS und die Bayerische Akademie für Verwaltungs-Management entwickeltem Modell, um die Dienstposten von Beamten anforderungsgerecht und zeitgemäß bewerten zu können. Die Anwendung ist einfach, fair und differenziert. Durch Interviews mit der Dienstposteninhaberin / dem Dienstposteninhaber werden einschlägige Sachverhalte geklärt, um die Bewertung anforderungsgerecht durchführen zu können.

In einem ausführlichen Bericht wird die Bewertung nachvollziehbar begründet und fortschreibbar dokumentiert.

Unsere Leistungen:

- Vereinheitlichung der Bewertungsbasis – allgemeingültige Stellenbeschreibungen können übernommen werden.
- Berücksichtigung zeitgemäßer Anforderungen (Soft Skills – Hard Facts)
- Analytische Dienstpostenbewertung nach § 18 und § 25 des Bundesbesoldungsgesetzes
- Gleichmäßige Verteilung der Kriterien, lineare Stufenverläufe
- Transparente Darstellung der Bewertung
- Breites Anwendungsspektrum durch Gültigkeit für alle Arbeitsbereiche

IHRE KONTAKTPERSON

Jana Pornhagen, *Ass. jur* 0385/30 31-276 pornhagen@kubus-mv.de

KUBUS®
KOMMUNALBERATUNG UND SERVICE GMBH

Kompetenz für Kommunen.

Ein Unternehmen kommunaler Spitzenverbände

ORGANISATIONSBERATUNG

Die Strukturen von Verwaltungen und kommunalen Betrieben befinden sich im Wandel. Wer modernisiert und die Effizienzpotenziale ausschöpft, erhält finanzielle Handlungsspielräume ohne die niemand vor Ort gestaltend wirken kann.

Objektiv sowie von außen analysiert die KUBUS GmbH Ihre Verwaltungs- und Betriebsstrukturen aus den unterschiedlichsten Blickwinkeln. Dabei ermitteln wir organisatorische Stärken und Schwächen, tatsächliche Aufgabenverteilungen sowie Fall- und Kennzahlen.
Durch eine Haushalts-Analyse, Intensivgespräche sowie Workshops erarbeiten wir Vor-Ort-Analysen und leiten Lösungsvorschläge ab.

Mit unserem Bericht bieten wir Ihnen einen Umsetzungsleitfaden, um erfolgreich vom IST- in den Soll-Zustand zu gelangen.

Unsere Projekterfahrungen bieten Ihnen Verlässlichkeit und eine zügige Ermittlung der Optimierungschancen. Ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter werden von Anfang an vertrauensvoll mit eingebunden.

IHRE KONTAKTPERSONEN

Kerstin Menge, 0385/30 31-271 menge@kubus-mv.de
Dipl.-Ing. oec., REFA-Arbeitsorganisatorin
Arne Köster, *Dipl.-Betriebswirt* 0385/30 31-278 koester@kubus-mv.de

KUBUS®
KOMMUNALBERATUNG UND SERVICE GMBH

Kompetenz für Kommunen.

Ein Unternehmen kommunaler Spitzenverbände

VERWALTUNGSZUSAMMENARBEIT

Mit verwaltungsübergreifender Zusammenarbeit ist es möglich, eine angespannte Finanzsituation zu entspannen. Durch die Bündelung von Kompetenzen und Knowhow kann es zu einer Qualitätssteigerung in der Aufgabenerledigung kommen. Ein Beitrag zur Beseitigung von personellen Engpässen in den öffentlichen Verwaltungen kann eine Konzentration von personellen Ressourcen sein. Gerade in kleinen Verwaltungen können dadurch Handlungsspielräume entstehen. Welche Aufgaben oder Verwaltungen passen am besten unter ein Dach? Was hat sich bewährt – was nicht? Wo sind Kostensenkungen zu erzielen? Passen Verwaltungskonzentration und Bürgernähe zusammen?

Wir zeigen Wege zur Zusammenarbeit auf und betrachten bestehende Verwaltungen aus dem Blick einer optimierten Aufgaben- und Organisationsstruktur und aus Sicht der Bürger. Wir entwickeln ein Modernisierungskonzept mit dem Ziel, Dienstleistungen und Zuständigkeiten zu bündeln. Eine detaillierte Bestandsaufnahme erfasst Aufgaben und Abläufe, Personal und Räumlichkeiten. Durch unsere Workshops und Gespräche vor Ort erstellen wir ein Stärken/Schwächen-Profil der beteiligten Verwaltungseinheiten. Wir bieten als Ergebnis einen Umsetzungsleitfaden mit Zieldefinition und Zielkontrolle sowie Moderation und Coaching an.

IHRE KONTAKTPERSONEN

Volker Bargfrede, 0385/30 31-250 bargfrede@kubus-mv.de
GF Ass. jur. & Dipl. Sozialpädagoge

Kerstin Menge, 0385/30 31-271 menge@kubus-mv.de
Dipl.-Ing. oec., REFA-Arbeitsorganisatorin

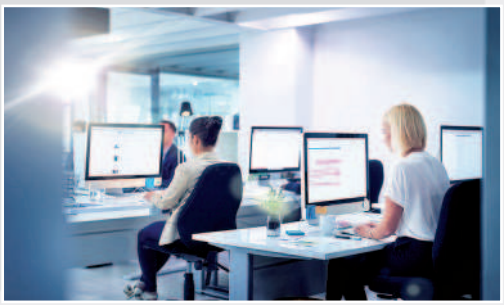
KUBUS®
KOMMUNALBERATUNG UND SERVICE GMBH

Kompetenz für Kommunen.

Ein Unternehmen kommunaler Spitzenverbände

PERSONAL-, PROZESS- & PROJEKTMANAGEMENT

Öffentliche Verwaltungen und kommunale Betriebe unterliegen einem stetigen Wandel. Neue Aufgaben, Veränderungsprozesse und Verantwortungsbereiche sowie die Digitalisierung bedingen, dass Verwaltungen und kommunale Betriebe neue Wege beschreiten müssen, damit sie auch zukünftig vielseitige Dienstleistungen erbringen können.



Es müssen organisatorische und personelle Rahmenbedingungen überprüft und angepasst werden und verfügbar sein. Die zu erbringenden Leistungen, die Qualität und der Erfolg wird maßgeblich durch Ihre Mitarbeiter*innen beeinflusst. Wir beraten und unterstützen Sie gern!

Personal- und Prozessmanagement:

- Personalmanagement und -entwicklung
- Führungskräfte- und Mitarbeitenden-Coaching
- Personalkommunikation (internes Wissens- und Informationsmanagement)
- Prozessoptimierung
- Changemanagement und betriebliches Gesundheitsmanagement

Projektmanagement:

- Externe Moderation und begleitendes Coaching
- Training für Projektleiter und Führungskräfte
- Übernahme Ihrer Projektplanung und -steuerung

IHRE KONTAKTPERSONEN

Volker Bargfrede, 0385/30 31-250 bargfrede@kubus-mv.de
GF Ass. jur. & Dipl. Sozialpädagoge

Kerstin Menge, 0385/30 31-271 menge@kubus-mv.de
Dipl.-Ing. oec., REFA-Arbeitsorganisatorin

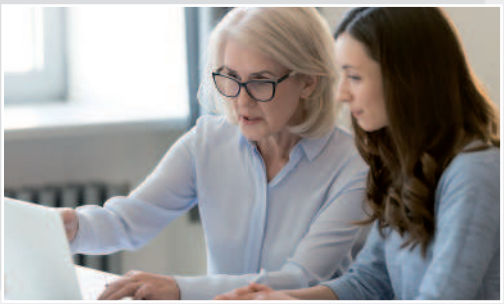
KUBUS®
KOMMUNALBERATUNG UND SERVICE GMBH

Kompetenz für Kommunen.

Ein Unternehmen kommunaler Spitzenverbände

STELLENBEWERTUNG

Die Anforderungen an Verwaltungen und deren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter unterliegen einem permanenten Wandel. Bei den Kommunen stellt sich deshalb immer häufiger die Frage, ob ihr Personalbestand den tatsächlichen Aufgaben entspricht und die Stellen richtig bewertet sind.



Mit unserer kommunalübergreifenden Erfahrung bieten wir Ihnen die Sicherheit, Stellen unabhängig und rechtssicher zu bewerten. In gemeinsamen Gesprächen erörtern wir mit der Stelleninhaberin bzw. dem Stelleninhaber und der Vorgesetzten bzw. dem Vorgesetzten Aufgaben, Fachkenntnisse, Befugnisse sowie Verantwortlichkeiten.

Daraus entsteht eine individuelle Stellenbewertung, die wir in einem Bericht dokumentieren.

Das bieten wir Ihnen:

- Erfahrungen aus über 2.500 Stellenbewertungen
- Stellenbewertung nach tarifrechtl. Vorschriften und analytischer Dienstpostenbewertung
- Schaffung von Sicherheit und Vertrauen durch gründliche und unabhängige Analysen
- Dienstpostenbewertungsmodell, entwickelt durch die KUBUS und die Bayerische Akademie für Verwaltungs-Management

IHRE KONTAKTPERSON

Jana Pornhagen, *Ass. jur.* 0385/30 31-276 pornhagen@kubus-mv.de

KUBUS®
KOMMUNALBERATUNG UND SERVICE GMBH

Kompetenz für Kommunen.

Ein Unternehmen kommunaler Spitzenverbände

OPTIMIERUNGSBERATUNG FÜR BAUHÖFE

Kommunale Betriebe geraten immer häufiger unter Druck, wirtschaftlich zu agieren. Oft werden Diskussionen um das Auslagern von Bauhofleistungen, das Reduzieren von Personal und den damit verbundenen Kosten bis hin zum Auflösen der operativen Einheiten geführt.

Für diese wichtigen strategischen Fragen und zur Vermeidung von Fehlentscheidungen sind einfache betriebswirtschaftliche Regeln und die Beachtung der erforderlichen Ressourcen für die Bauhofarbeit unentbehrlich.

Wir unterstützen und beraten Sie gerne bei Ihren Weichenstellungen anhand einer objektiven Analyse der Betriebsstrukturen aus den unterschiedlichsten Blickwinkeln.

Dabei ermitteln wir organisatorische Stärken und Schwächen, tatsächliche Aufgabenverteilungen sowie Fall- und Kennzahlen.

IHRE KONTAKTPERSON

Arne Köster, *Dipl.-Betriebswirt* 0385/30 31-278 koester@kubus-mv.de

KUBUS®
KOMMUNALBERATUNG UND SERVICE GMBH

Kompetenz für Kommunen.
Ein Unternehmen kommunaler Spitzenverbände

UNTERSUCHUNG DER UMSATZSTEUERPFLICHT DER KOMMUNEN NACH § 2b USTG

Leistungen der Kommunen unterliegen ab dem 1. Januar 2023 den Regelungen des Umsatzsteuergesetzes und sind grundsätzlich steuerbar. Die Kommunen sind daher in der Pflicht, die steuerlich relevanten Vorgänge zu erfassen und die erforderlichen Erklärungen gegenüber dem Finanzamt abzugeben.

Nutzen Sie unsere Leistungsangebote, um die Gewähr zu haben, gut gerüstet zu sein. Bei Bedarf unterstützen wir Sie auch bei der Anpassung der Buchführung sowie bei der Schulung Ihrer Mitarbeiter*innen.

Denn: Die Umsatzsteuer ist ein Thema für die gesamte Verwaltung und nicht nur für die Finanzbereiche.

Unsere Leistungen:

- Wir prüfen Ihre Leistungs- und Vertragsbeziehungen und bereiten diese für die steuerliche Beurteilung vor.
- Wir unterbreiten Verbesserungsvorschläge.
- Wir schulen Ihre Mitarbeiter*innen.
- Wir unterstützen Sie bei der Einführung eines Tax Control Management-Systems.

IHRE KONTAKTPERSONEN

Henryk Kadow, *Assessor jur.* — 0385/30 31-267 — kadow@kubus-mv.de
Arne Köster, *Dipl.-Betriebswirt* — 0385/30 31-278 — koester@kubus-mv.de

KUBUS®
KOMMUNALBERATUNG UND SERVICE GMBH

Kompetenz für Kommunen.
Ein Unternehmen kommunaler Spitzenverbände

OPTIMIERUNG VON FEUERWEHRTECHNISCHEN ZENTRALEN

Ein wesentlicher Baustein eines funktionierenden Feuerwehrwesens sind die Feuerwehrtechnischen Zentralen und Feuerwehrschulen. Vor dem Hintergrund stetig wachsender Aufgaben ist es vermehrt notwendig, die vorhandenen Feuerwehrtechnischen Zentralen und Feuerwehrschulen organisatorisch und strukturell optimal aufzustellen.

Dies betrifft unter anderem die Handlungsfelder: Begutachtung der Werkstätten, Feuerschutzaufgaben und Aufgabenwahrnehmungen im Rahmen eines Ausbildungs- und Lehrgangsbetriebs und nicht zuletzt die Begutachtung der technischen Ausstattung.

Unsere Leistungen:

- Zügige und verlässliche Ermittlung von Optimierungschancen
- Analyse der Strukturen und Aufgaben aus unterschiedlichen Blickwinkeln
- Empfehlungen zu organisatorischen Entwicklungsfeldern und einer effizienten Aufgabenverteilung
- Ermittlung von Fall- und Kennzahlen

IHRE KONTAKTPERSON

Arne Köster, *Dipl.-Betriebswirt* 0385/30 31-278 koester@kubus-mv.de